



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«БРЯНСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД»

**ПОЛИТИКА**  
**в области бережливого производства**

Политика в области бережливого производства акционерного общества «Брянский автомобильный завод» заключается в создании и постоянном совершенствовании системы менеджмента бережливого производства (СМБП) на протяжении всего жизненного цикла продукции. Политика разработана в развитие политики ИС Концерна в области БП.

Целью реализации Политики является:

- дальнейшее развитие предприятия, основанное на принципах бережливого производства, направленное на повышение эффективности деятельности путем производства конкурентоспособной по качеству и цене продукции, удовлетворяющей требования всех заинтересованных сторон;
- вовлечение всех сотрудников АО «БАЗ» в процессы повышения эффективности производственных и управленческих процессов путем устранения всех видов потерь;
- создание мотивации и формирование культуры производства в области СМБП;
- всеобщее обучение работников предприятия принципам и инструментам бережливого производства;
- улучшение организации потоков создания ценности, согласно принципам бережливого производства;
- дальнейшее развитие производства гражданской продукции и снижение её себестоимости.

Высшее руководство АО «БАЗ» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области бережливого производства, создание условий для выполнения её положений и разъяснения сути для обеспечения понимания и поддержки всеми работниками.

**Исполнительный директор**

**А.Б. Сдобнов**

*26.02.2021г.*





АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«БРЯНСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД»

**ЦЕЛИ**  
в области бережливого производства на 2021 год

№	Наименование цели	Показатель цели
1	Обучение персонала предприятия инструментам бережливого производства	не менее 80%
2	Охват производственных площадей системой 5С	100% производственных участков
3	Построение карт потоков создания ценности	не менее чем для 3-х потоков
4	Внедрение TPM	не менее 36 единиц оборудования
5	Проведение SMED	не менее чем на 4-х ед. оборудования

Исполнительный директор

А.Б. Сдобнов  
26.02.2021г